

公立病院改革プランの概要及び実施状況

団 体 名	雲南市立病院										
プ ラ ン の 名 称	雲南市立病院ステップアッププラン										
策 定 日	平成21年3月27日										
対 象 期 間	平成21年4月1日～平成24年3月31日 ※H24年度以降は下記「雲南市立病院建設基本構想に係る収支計画」に基づき、改革プランを実施していく。										
病院の現状	病 院 名	雲南市立病院									
	所 在 地	島根県雲南市大東町飯田96番地1									
	病 床 数	281床									
	診 療 科 目	内科、外科、小児科、整形外科、麻酔科、産婦人科、放射線科、泌尿器科、皮膚科、眼科、耳鼻いんこう科、精神科、脳神経外科、リハビリテーション科、(合計14科)									
公立病院として今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付											
雲南圏域の中核病院として、町立奥出雲病院(週1回耳鼻科医師派遣)、飯南町立飯南病院(週1回整形外科医師派遣)、雲南市立掛合診療所(月1回整形外科医師派遣)へ医師を派遣し外来診療の支援をするなど、ネットワーク化を図っている。また、圏域で唯一の災害拠点病院としての役割を担っている他、DMAT指定医療機関(平成25年4月指定)としてDMATチームを組織し、今後有事の際にも速やかに医療チームを派遣できるよう備えている。											
一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要) (注)詳細は別紙添付											
基本的には、「地方公営企業繰出金について」に基づき基準額を決定している。											
H24年度以降の計画の状況	計 画 の 有 無	<input checked="" type="checkbox"/> 新たな経営計画等を策定 <input type="checkbox"/> 公立病院改革プランの中で位置づけ <input type="checkbox"/> 無し									
	計 画 の 名 称 <small>※新たな経営計画等を策定している場合のみ記載</small>	雲南市立病院建設基本構想に係る収支計画									
	策 定 日 <small>※新たな経営計画等を策定している場合のみ記載</small>	平成24年8月27日									
	対 象 期 間	平成24年4月1日～平成35年3月31日									
	目 標 値 の 設 定 の 有 無	<input checked="" type="checkbox"/> 経常収支比率の目標値あり <input checked="" type="checkbox"/> 職員給与費比率の目標値あり <input checked="" type="checkbox"/> 病床利用率の目標値あり <input checked="" type="checkbox"/> その他の目標値あり <input type="checkbox"/> 目標値はない									
経営効率化に係る計画及び実績	財務に係る数値目標(主なもの)	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	備考
	経常収支比率(目標値)	—	94.4	94.4	96.9	100.0	96.1	97.6	99.4	97.2	
	経常収支比率(実績値)	92.3	95.1	95.4	98.6	99.8	100.2	—	—	—	
	職員給与費比率(目標値)	—	51.0	50.0	49.2	47.6	53.0	53.0	52.5	52.5	
	職員給与費比率(実績値)	50.3	50.9	50.9	49.7	51.7	50.7	—	—	—	
	病床利用率(目標値)	—	69.1	71.0	71.0	71.0	90.4	90.4	90.4	90.4	
	病床利用率(実績値)	74.3	68.5	65.2	86.7	89.9	89.7	—	—	—	
	医業収支比率(目標値)	—	87.3	89.8	92.5	95.8	90.1	91.5	93.1	93.1	
	医業収支比率(実績値)	92.9	88.5	88.3	92.6	92.9	94.2	—	—	—	
	材料費対医業収益比率(目標値)	—	21.1	20.6	20.0	19.9	17.0	17.0	16.4	16.4	
	材料費対医業収益比率(実績値)	18.5	20.4	20.1	17.7	15.9	15.5	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
上記目標数値設定の考え方	<p>平成21～23年度まで3年間取り組んできた「雲南市立病院ステップアッププラン」の点検・評価を行うため、雲南病院改革プラン評価委員会を設置し、①果たすべき役割編 ②経営効率化編に分け、H24.7.13最終総括の評価をいただき、公表も行ってまいりました。</p> <p>H24年度からは、今までの改革プランの取り組みを考慮し、雲南市立病院建設基本構想に基づき健全経営に努めます。</p> <p>(経営黒字化の目標年度:23年度)</p> <p>H21～23年度までのステップアッププランでは、最終年度であるH23年度を黒字化目標としていたが、結果9,325千円の赤字(経常収支比率99.8%)であった。</p> <p>H24以降の病院建設基本構想に基づく収支計画では、黒字化の計画・目標は立てていないが、H24年度は7,696千円の経常利益(経常収支比率100.2%)と黒字を達成した。</p>										

団体名
(病院名) 雲南市立病院

公立病院としての医療機能に係る数値目標及び実績(主なもの)	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	備考
手術件数(目標値)	—	116	125	130	130					
手術件数(実績値)	97	120	110	93	89	87	—	—	—	
平均在院日数(目標値)	—	17.0	17.0	17.0	17.0					
平均在院日数(実績値)	19.0	17.0	19.4	19.5	20.8	19.9	—	—	—	
診療単価:一般病床(目標値)	—	31,051	31,500	32,000	33,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
診療単価:一般病床(実績値)	28,522	31,157	31,523	30,555	30,085	30,615	—	—	—	
診療単価:外来(目標値)	—	7,739	7,885	7,885	7,885	7,800	7,800	7,800	7,800	
診療単価:外来(実績値)	7,838	7,762	8,072	7,900	7,791	7,759	—	—	—	

経営効率化に係る計画及び実績	数値目標達成に向けての具体的な取組計画及び実績	計画		実績	
		計画	実績	計画	実績
民間経営手法の導入	民間からの人材を登用する。	計画		実績	
				<達成> 民間(銀行)から経営に長けた人材を登用し、経営の改善を図った。 <未達成>	
事業規模・形態の見直し	経営形態を公営企業財務適用から、公営企業法全部適用に移行する。	計画		実績	
				<達成> 平成23年4月から公営企業法全部適用とし、より主体性のある経営が図れるようにした。 <未達成>	
経費削減・抑制対策	薬品・材料SPDの委託契約見直しを行い、経費の削減を図る。	計画		実績	
				<達成> 材料費医業収益比率 H21年度 20.1%、H22年度 17.7%、H23年度 15.9%、H24年度 15.5%と、順調に推移している。H25年度は、SPDの見直しを行い、更なる削減に向けて検討中である。 <未達成>	
収入増加・確保対策	一般病床利用率を90.1%確保を目標とし入院収益を維持する。	計画		実績	
				<達成> <未達成> 高い目標設定のため未達成ではあるが、H21年度 74.2%、H22年度 85.4%、H23年度 88.8%、H24年度 88.7%と、H22年度地方公営企業年鑑 同規模病院平均の71.8%と比較しても、高い病床利用率を確保している。	
その他		計画		実績	
				<達成> <未達成>	
各年度の決算状況		別紙のとおり			
その他の特記事項	病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本的見直し、施設の増改築計画の状況等	計画		実績	
				<達成> <未達成> 高い目標設定のため平成24年度の病床利用率は89.7%と若干の未達となったが、今後も目標達成へ向けて努力する。	

団体名 雲南市立病院
(病院名)

再編・ネットワーク化に係る計画及び実績	二次医療圏内の公立病院等配置の現況	公立病院3病院配置(雲南市立病院、町立奥出雲病院、飯南町立飯南病院)	
	都道府県医療計画等における今後の方向性	それぞれの医療機関における現状機能の維持	
	再編・ネットワーク化計画の策定の有無	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済 <input type="checkbox"/> 平成25年度に策定予定 <input type="checkbox"/> 未策定 ※実施しないことで協議済み	
	再編・ネットワークの結論の取りまとめ(予定)時期		
	再編・ネットワーク化の計画期間		
再編・ネットワーク化に係る計画及び実績	<input type="checkbox"/> 実施済 <input type="checkbox"/> 枠組合意(実施中)	①再編・ネットワーク化計画の具体的な内容(詳細は別紙添付)	②実績又は進捗状況
	<input type="checkbox"/> 検討中 <input checked="" type="checkbox"/> 実施しない	①再編・ネットワーク化の検討体制	②再編・ネットワーク化検討の方向性及びスケジュール
経営形態見直しに係る計画及び実績	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し実施済 (実施時期: 平成23年4月) <input type="checkbox"/> 見直し合意済 (実施予定時期: 平成〇〇年〇月)	見直し実施前の経営形態	見直し実施後の経営形態
		<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法財務適用 <input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(利用料金制) <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(代行制)	<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(利用料金制) <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(代行制) <input type="checkbox"/> 民間譲渡 <input type="checkbox"/> 診療所化 <input type="checkbox"/> 老健施設等医療機関以外の事業形態への移行 <input type="checkbox"/> その他()
		①経営形態見直し計画の具体的な内容(詳細は別紙添付)	②実績又は進捗状況
	<input type="checkbox"/> 検討中 (経営形態の現況_____)	検討の方向性 ※複数回答可 <input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(利用料金制) <input type="checkbox"/> 指定管理者制度(代行制) <input type="checkbox"/> 民間譲渡 <input type="checkbox"/> 診療所化 <input type="checkbox"/> 老健施設等医療機関以外の事業形態への移行 <input type="checkbox"/> その他()	
	<input type="checkbox"/> 見直し予定なし (経営形態の現況_____)		
点検・評価・公表等	点検・評価等の体制(委員会等を設置する場合その概要)	当院の最高議決機関である「経営会議」にて点検・評価を行う。また、外部組織「雲南市立病院建設委員会」による点検・評価も行う。	
	点検・評価の時期(毎年〇月頃等)	毎年9月頃	
	点検・評価の内容(直近のもの) ※詳細は別紙添付	収支状況及び病床利用率等	
	点検・評価の情報開示の状況	毎年10月に「市報うんなん」、ホームページで公表	
その他特記事項			